財團法人醫院評鑑暨醫療品質策進會
Joint Commission of Taiwan

我國海外醫衛訓練量能整合與發展

財團法人醫院評鑑暨醫療品質策進會
王拔群 執行長
2023/10/18

The shortage of health workforce

	Number of countries with shortage	Proportion of countries with shortage* (%)	Sum of country-level shortages (number of workers)
Physicians (threshold: 20·7 per 10 000 per population)			
Global	132	64·7%	6 410 000
Central Europe, eastern Europe, and central Asia	9	31·0%	25 000
High-income	3	8·3%	30 000
Latin America and Caribbean	22	66·7%	238 000
North Africa and Middle East	15	71·4%	636 000
South Asia	5	100·0%	2 570 000
Southeast Asia, east Asia, and Oceania	32	94·1%	995 000
Sub-Saharan Africa	46	100·0%	1 920 000
Nurses and midwives (threshold: 70·6 per 10 000 population)			
Global	154	75·5%	30 600 000
Central Europe, eastern Europe, and central Asia	17	58·6%	482 000
High-income	7	19·4%	348 000
Latin America and Caribbean	31	93·9%	1 570 000
North Africa and Middle East	18	85·7%	2 760 000
South Asia	5	100·0%	11 000 000
Southeast Asia, east Asia, and Oceania	30	88·2%	8 810 000
Sub-Saharan Africa	46	100·0%	5 640 000

	Number of countries with shortage	Proportion of countries with shortage* (%)	Sum of country-level shortages (number of workers)
Dentistry personnel (threshold: 8·2 per 10 000 population)			
Global	131	64·2%	3 280 000
Central Europe, eastern Europe, and central Asia	12	41·4%	38 500
High-income	1	2·8%	1300
Latin America and Caribbean	23	69·7%	32 800
North Africa and Middle East	17	81·0%	302 000
South Asia	5	100·0%	1 340 000
Southeast Asia, east Asia, and Oceania	27	79·4%	745 000
Sub-Saharan Africa	46	100·0%	824 000
Pharmaceutical personnel (threshold: 9·4 per population)			
Global	135	66·2%	2 890 000
Central Europe, eastern Europe, and central Asia	13	44·8%	52 200
High-income	4	11·1%	10 900
Latin America and Caribbean	28	84·8%	263 000
North Africa and Middle East	13	61·9%	182 000
South Asia	5	100·0%	971 000
Southeast Asia, east Asia, and Oceania	27	79·4%	560 000
Sub-Saharan Africa	45	97·8%	856 000

UHC=universal health coverage. GBD=Global Burden of Diseases, Injuries, and Risk Factors Study. *The proportion of countries and territories within a super-region that exhibit a shortage.

Table 3: Health worker shortages for four cadre groups at UHC effective coverage of 80 out of 100 on the UHC effective coverage index by GBD super-region, 2019

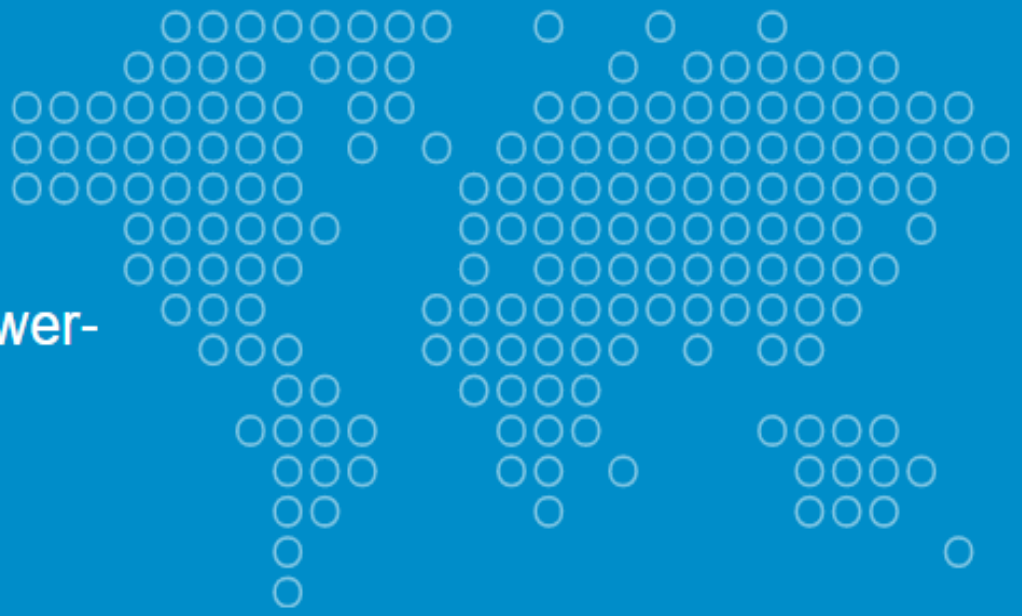
(Source: GBD 2019 Human Resources for Health Collaborators. Lancet 2022; 399: 2129–54)

In 2030 ?

10 million

more health workers

are needed by 2030, primarily in low and lower-middle income countries



(Source: https://www.who.int/health-topics/health-workforce#tab=tab_1)

Future trends in the health workforce

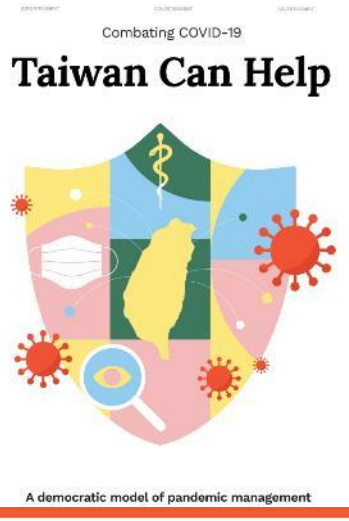
- A number of trends will affect the future supply and demand for health workers, and these must be taken into account when anticipating skill and labour needs.

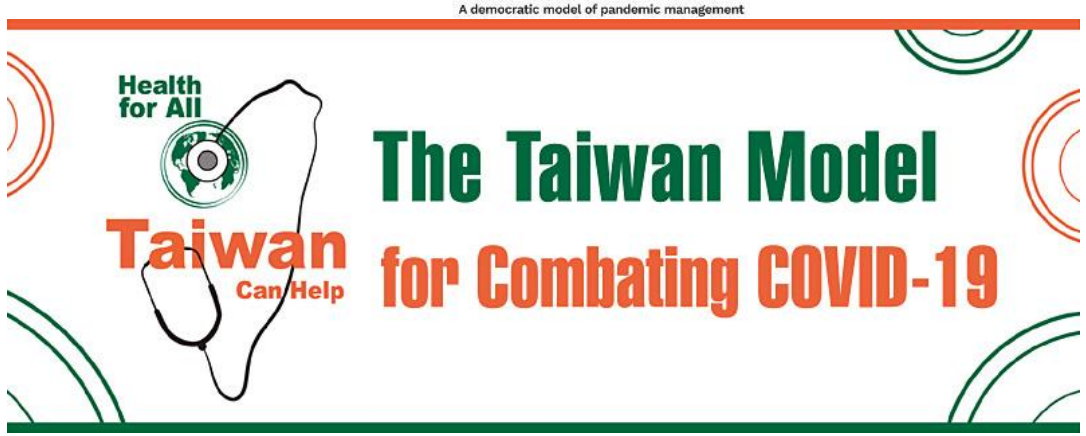
- Three notable trends include:

- **technological change**
- **demographic change**
- **environmental change**

(Source: Equipping Health Workers with the Right Skills: Skills Anticipation in the Health Workforce, Dec 2022. OECD)

台灣是地球村積極參與的一份子





Taiwan is helping---no matter what UN or WHO said

SDG 2030
Goal 3:
Good Health and Well-Being

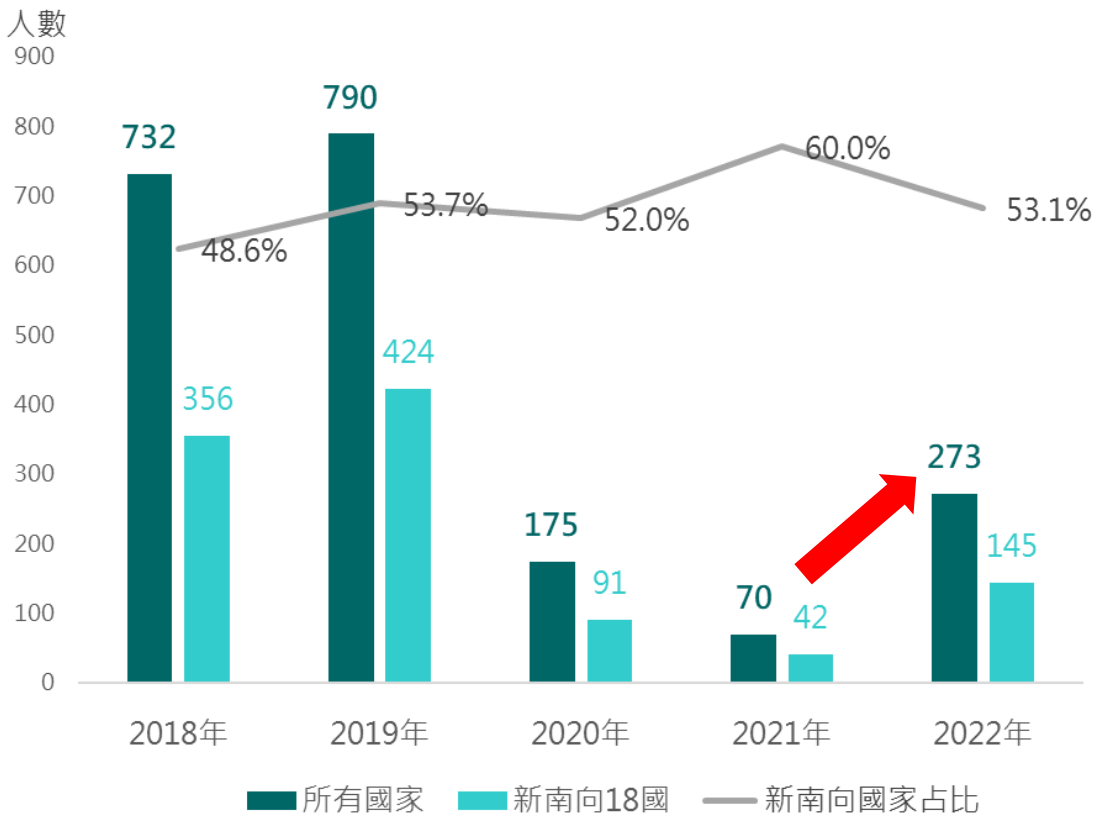
complexity and interconnectedness

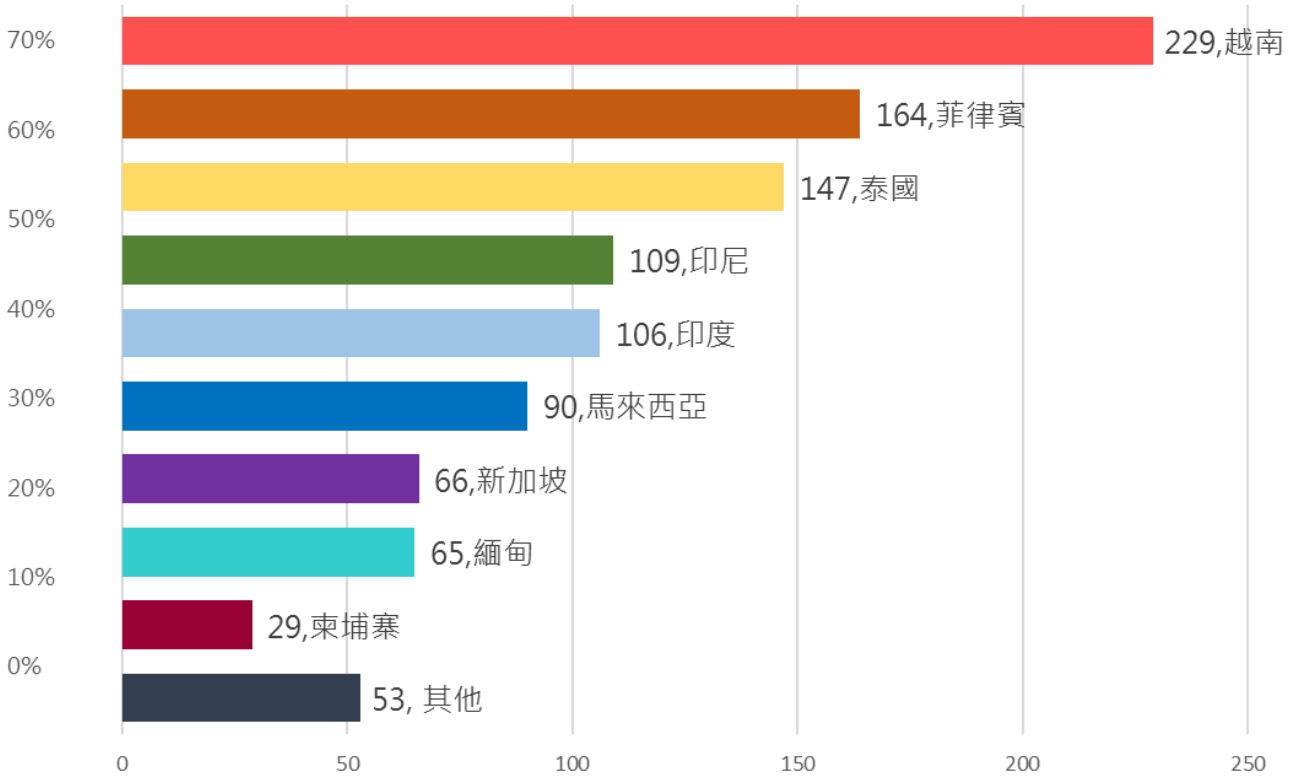
Human Resources

2018-2022年境外來臺受訓醫事人員

(含醫師)

- 2018-2022年境外來臺受訓醫事人員共計2,040人，其中新南向國家超過半數(51.9%)。



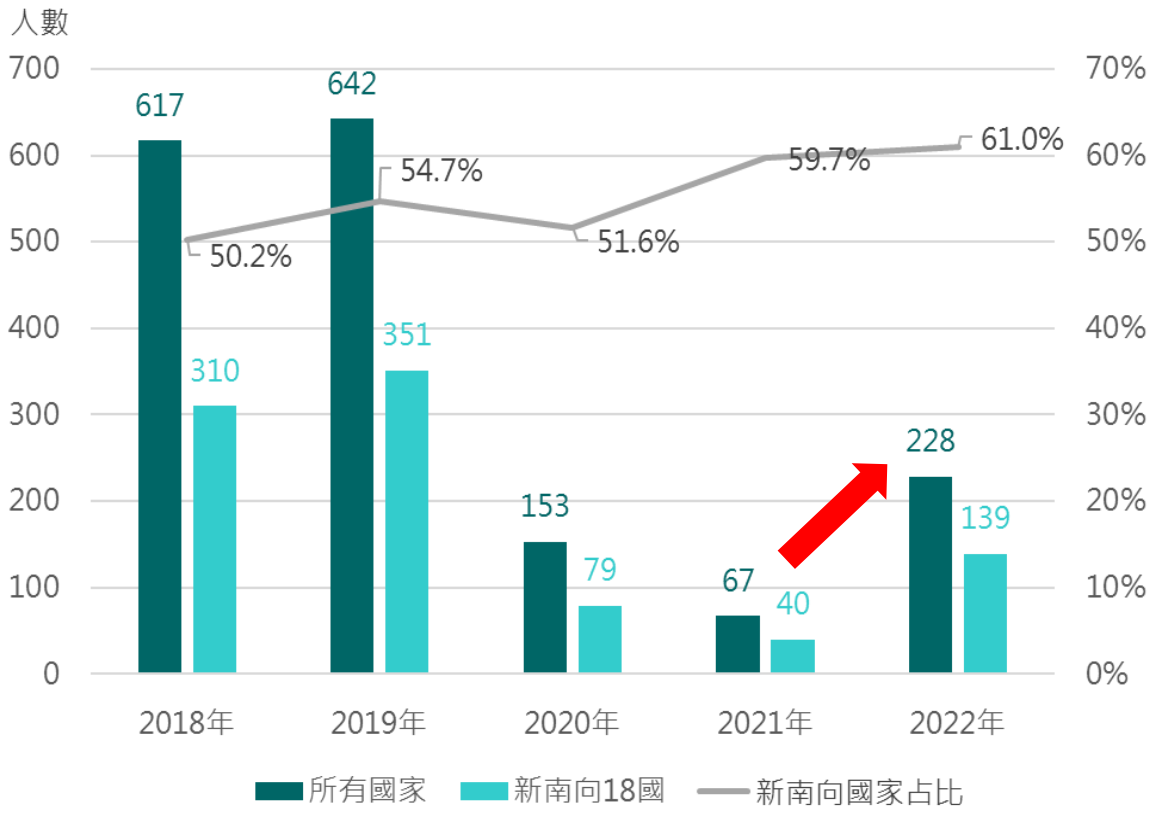


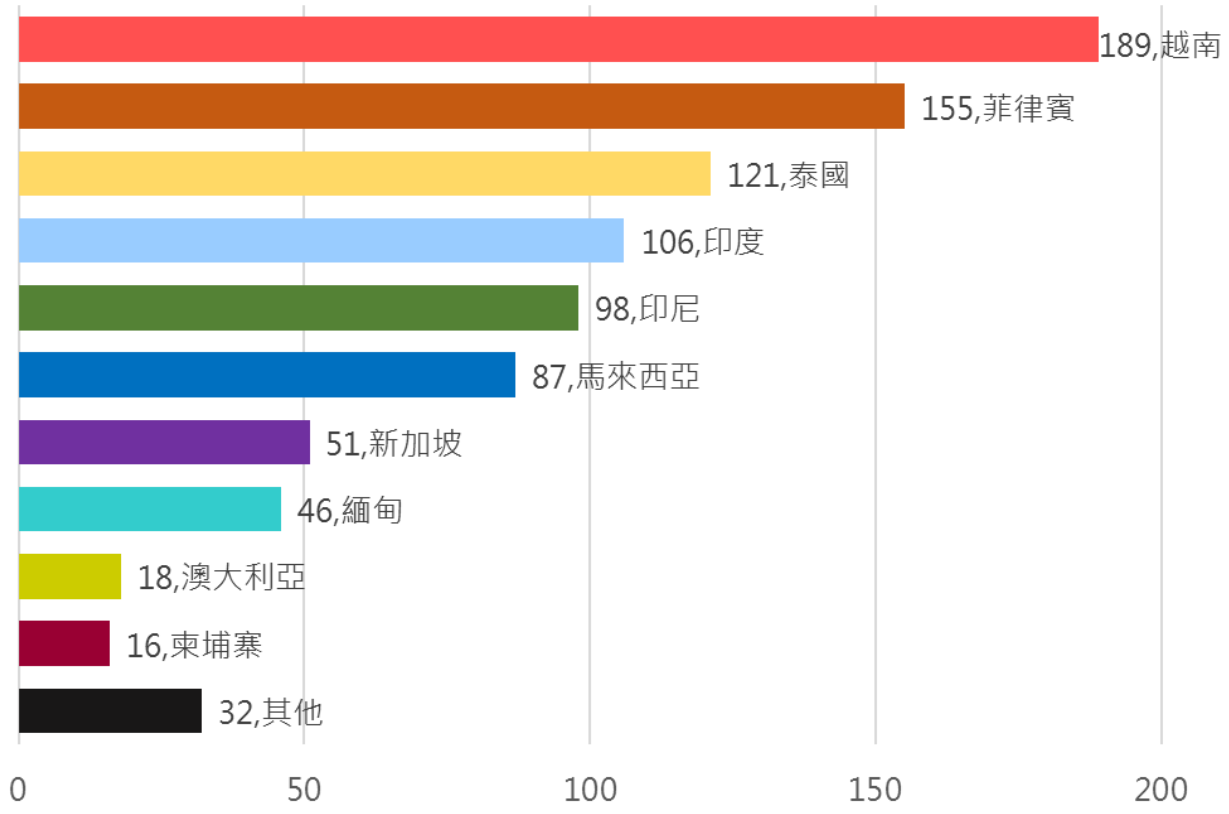
統計單位：人數

新南向18國：印度、印尼、菲律賓、越南、泰國、馬來西亞、緬甸、汶萊、柬埔寨、新加坡、澳洲、紐西蘭、孟加拉、不丹、寮國、尼泊爾、巴基斯坦、斯里蘭卡

2018-2022年境外來臺受訓醫師

- 2018-2022年境外來臺受訓醫師共1,707人，其中新南向國家超過半數(53.8%)。

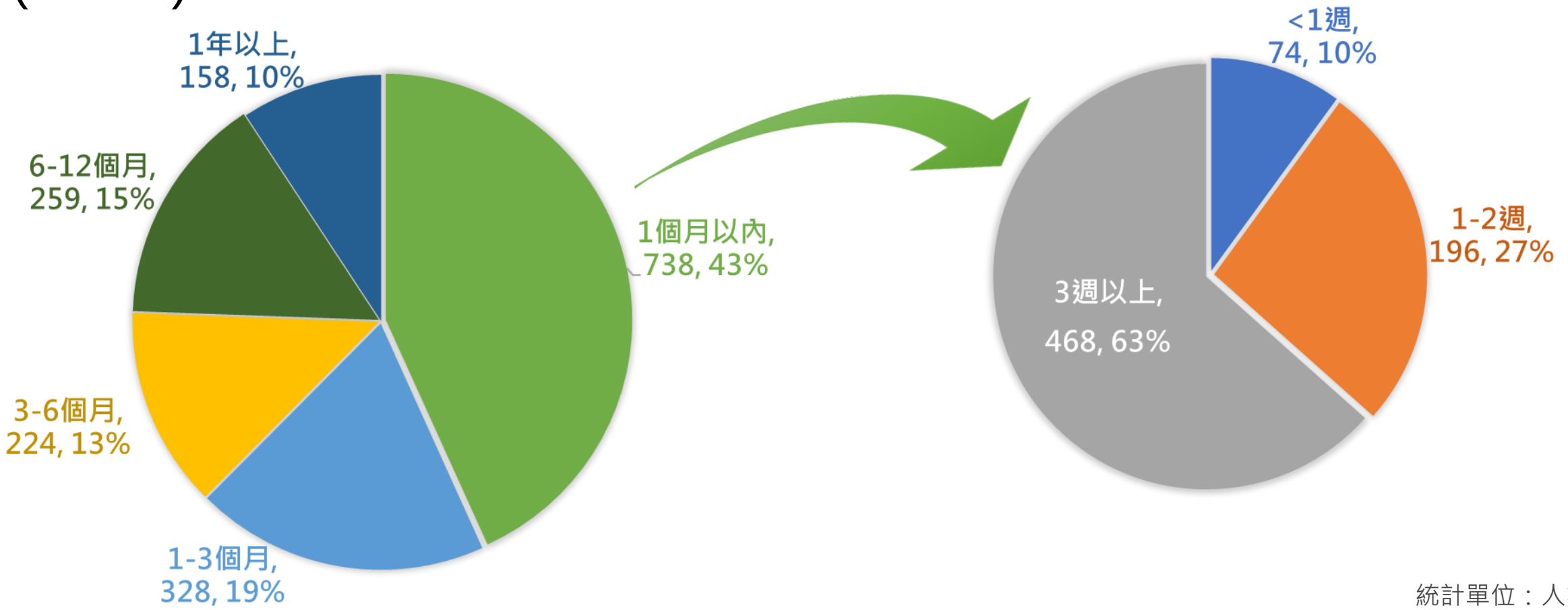




統計單位：人數

2018-2022年
境外來臺受訓醫師訓練時間分布

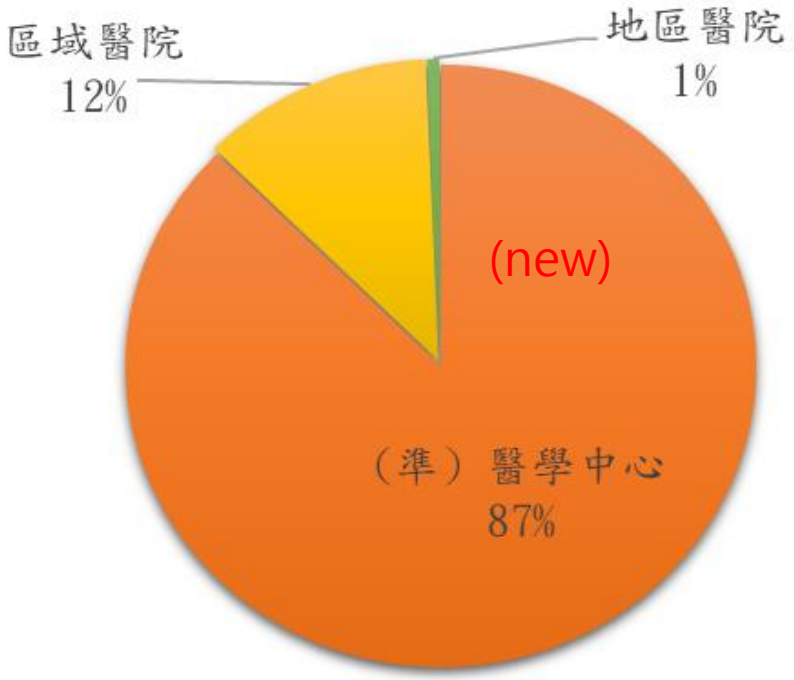
- 2018-2022年境外來臺受訓醫師共1707人，其中新南向國家超過半數(53.8%)。



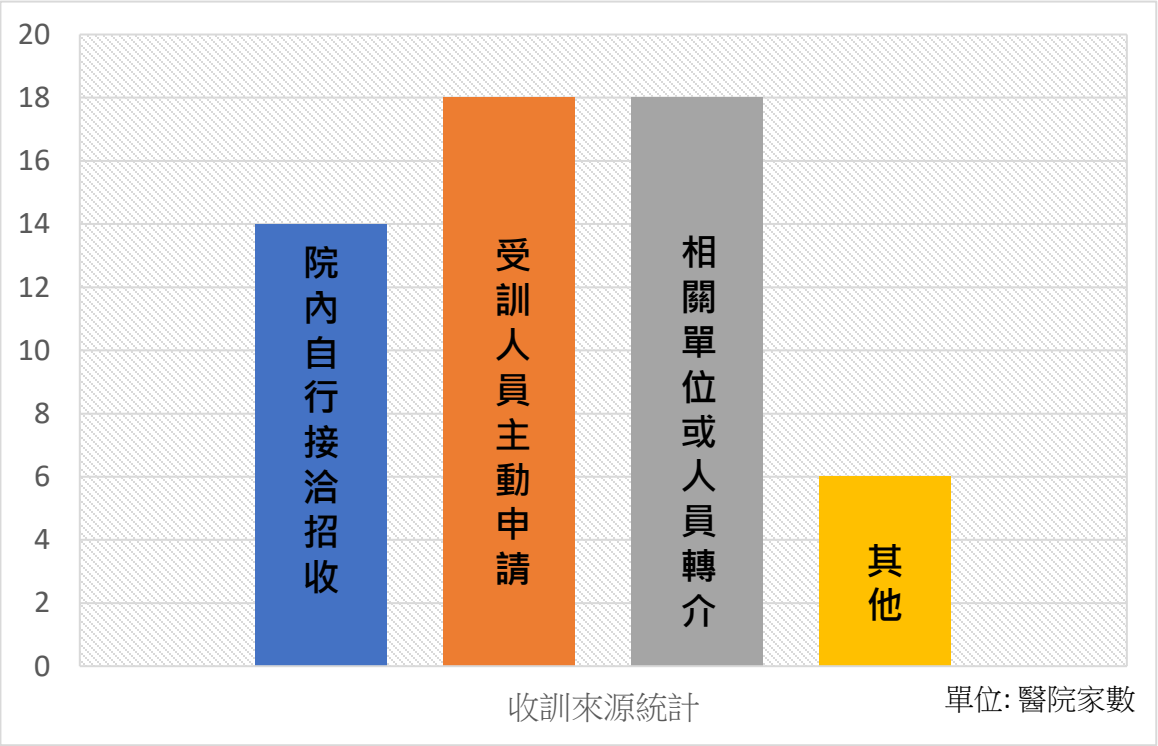
統計單位：人數

2018-2022年境外來臺受訓醫事人員分析

- 訓練醫院以 (準)**醫學中心**為主，佔87%
- 收訓來源主要為受訓人員**自行申請**或**轉介**



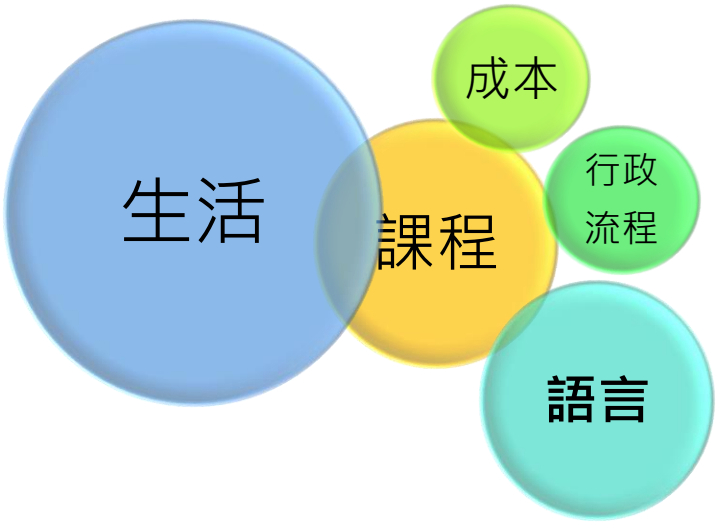
資料來源：衛福部境外醫事人員來台申報系統
統計時間：2018年至2022年11月底



資料來源：2021年海外醫衛人員訓練調查表-22家(準)醫學中心
統計時間：2021年10月13日至22日

目前來台訓練瓶頸

受訓人員



1. 無獎學金制度及相關生活補助經費，來臺負擔高。
2. 語言溝通不易，不是所有人員英語溝通均順暢。
3. 專科/次專科證書，返國後無法獲得採認。
4. 受疫情影響政府實施邊境管制，受限於線上課程。
5. 疫情期間來臺返國皆須隔離，增加訓練時間成本。
6. 人員受訓期間就醫無法投保，商業醫療保險費高。

統計來源：2021海外醫衛人員訓練調查表-22家（準）醫學中心
資料來源：醫策會2021年10月對全國（準）醫學中心調查結果彙整

目前來台訓練瓶頸

培訓醫院

1. 導師多為無報酬或低報酬。
2. 特色醫療或科別容額有限。
3. 醫療任務繁忙，國內醫事人員也須訓練，容額有限。
4. 即便安排教師以外語教學，語言溝通上仍有問題，無法順利與病人溝通。
5. 宿舍床位有限。
6. 缺乏行銷管道推廣特色醫療。

統計來源：2021海外醫衛人員訓練調查表-22家（準）醫學中心
資料來源：醫策會2021年10月對全國（準）醫學中心調查結果彙整

醫衛新南向重點項目

醫衛人員訓練

國際醫療人士來台

技術交流產業鏈結

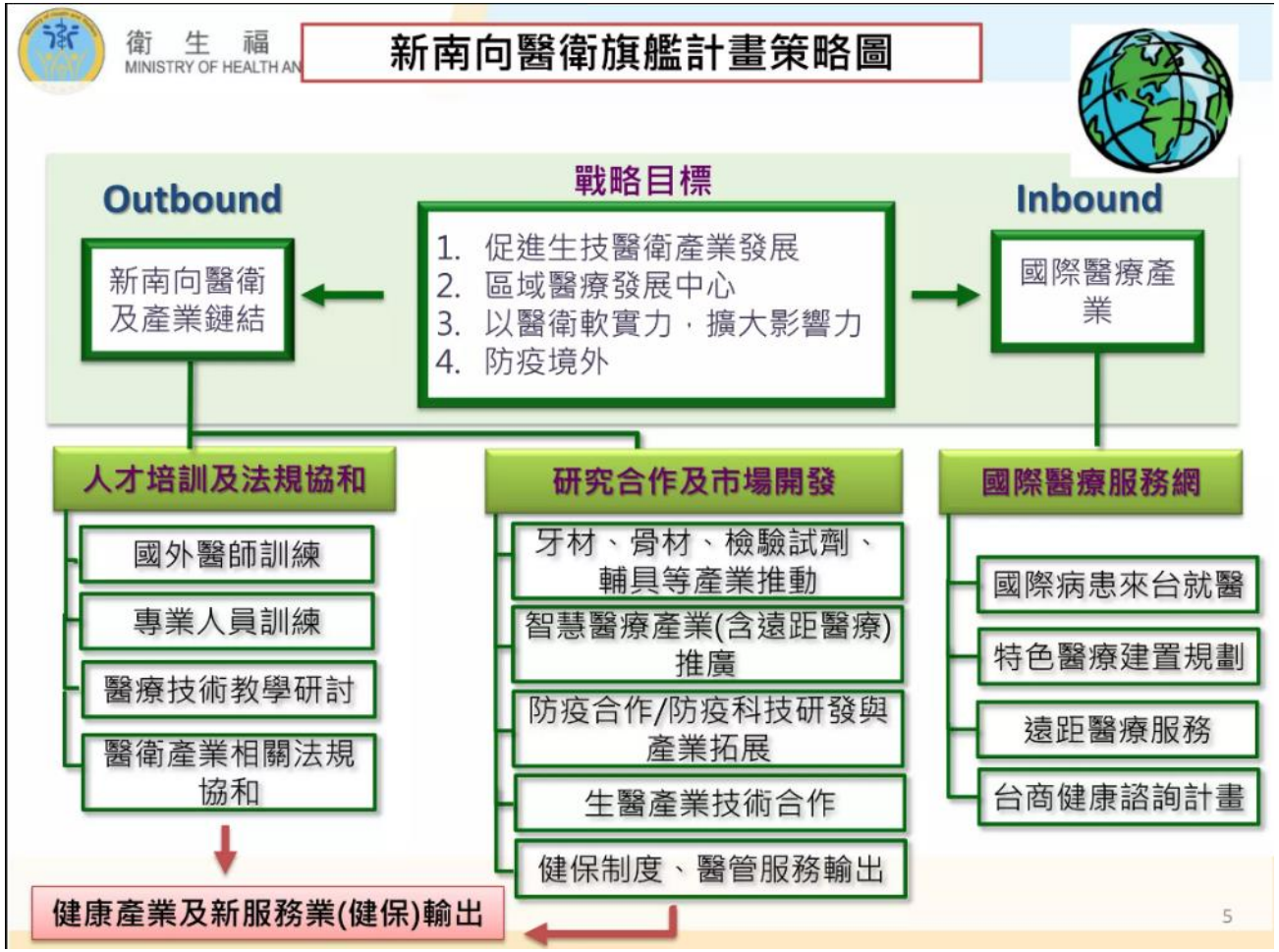
新南向醫衛合作與產業鏈結發展中長程計畫

藉由我國醫療衛生軟實力，深耕醫衛人脈，擴大我國在新南向國家影響力

第一期 (2018~2021) --> 第二期(2022~2025)

新南向醫衛合作與產業鏈發展 中長程計畫

第一期（2018-2021 年）



資料來源：2018衛福部「新南向醫衛合作及產業鏈發展」執行成果及展望

第二期（2022-2025 年）

一. 以七國為基礎之「醫療新南向＋N」策略

二. 新思維下醫衛領域「軟實力連結」：人才培訓、能量建構 與雙向合作機制

三. 新工具下醫衛領域「供應鏈連結」：推動醫衛產業供應鏈 與新南向市場之連結

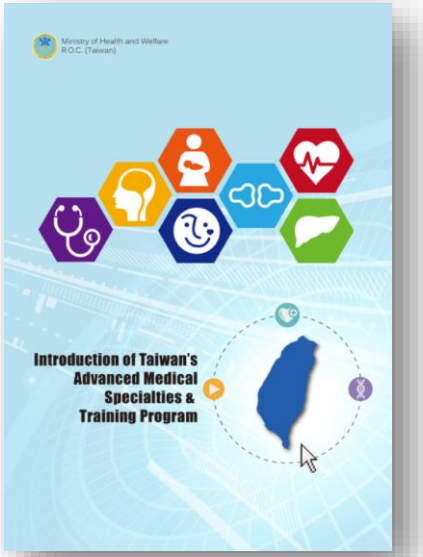
四. 新方法下醫衛領域「區域市場連結」：建立與新南向市場 之法規、制度及互信夥伴連結

五. 新思維下後疫情時代醫衛領域「人與人連結」：建構疫情 區域聯合防制網絡及健康照護機制

六. 優化醫衛領域資源整合與協調平臺

資料來源：衛福部新南向醫衛合作與產業鏈發展 中長程計畫第二期（111-114 年）

人才培訓現行衛福部作法



新南向醫衛合作與產業發展(七國十中心)計畫

衛生福利部自2018年啟動，邀請醫院共同推動

台灣國際醫療衛生人員訓練中心(TIHTC)

衛生福利部自2002年成立本中心，委由衛生福利部臺北醫院執行

彙編具代表性的優質訓練課程介紹，供各界推廣使用

6個月以上訓練計畫約67項

醫院端提供臨床訓練

- 衛福部盤點並製作台灣進階專業訓練項目介紹
- 全國共36家醫院，提供74項訓練課程
- 分為7大類

主題				
	Online course (4)	Cardiovascular Treatment (7)	Gynecology Obstetrics (5)	Orthopedics (7)
	Organ Transplant (5)	Neurosurgery & Neurology (4)	Plastic Surgery (3)	Others (39)

Others : General Surgery or Minimally Invasive Surgery, Nursing, Pediatric Medicine, Urology, Traditional Chinese Medicine, ..

Introduction of
Taiwan's Medical Specialties & Training

Outstanding Medical Performance in Taiwan

Taiwan‘s hospitals are outstanding internationally in terms of complicated surgeries, such as cardiovascular surgery, minimal invasive surgery, and organ transplant and more

Cardiovascular Surgery

- 4 out of the top 10 leading causes of death in Taiwan

✓ Bypass Graft ✓ Catheter Ablation
✓ AI Diagnosis ✓ PTCA
✓ MIS ✓ ECMO facilitation
✓ …

Minimally Invasive Surgery (MIS)

- 40+ da Vinci Robots all over Taiwan (high density)

✓ Urology ✓ OB&GYN
✓ Heart ✓ Orthopedics
✓ …

Organ Transplant

- Asia’s first living donor liver transplant
- High 5-year survival rate compared to advanced countries

✓ Liver ✓ Kidney
✓ Heart ✓ Lung

Plastic Surgery

- Micro-plastic reconstruction surgery
- Every 1 in 4 Korean Plastic surgeons is trained by Taiwan

✓ Craniofacial reconstruction
✓ 100% success rate for cleft lip/palate repairing

Cancer Treatment

- 2 Proton Therapy Centers functioning, with the largest scale in Asia
- High 5-year survival rate (73%) compared to advanced countries

✓ Proton Therapy ✓ Cell Therapy
✓ Stereotactic Body Radiotherapy

台灣國際知名專家 -- 國際醫療典範獎

陳肇隆醫師：第一屆獲獎者

亞洲第一例成功的肝臟移植手術，訓練國際肝臟移植醫師360餘位，完成國際醫療活體肝移植120餘例。

陳宏基醫師：第二屆獲獎者

罕見畸形之重建手術:研發「以腸道做為發聲器」，改變下咽癌患者命運；15年來，培訓醫師、傾囊相授，把觸角擴及國際醫療人道救援

資料來源：白袍下的全球拓荒者：國際醫療典範獎 得獎者行醫故事。2021

台灣國際知名專家 -- 國際醫療典範獎

魏福全醫師：第三屆獲獎者

顯微重建手術:20年來有來自世界83個國家，超過2000名醫師前來受訓

黃致錕醫師：第三屆獲獎者

減重及糖尿病手術 :發展新式外科手術，迄今已訓練超過300位國際醫師。

陳國鼎醫師：第五屆獲獎者

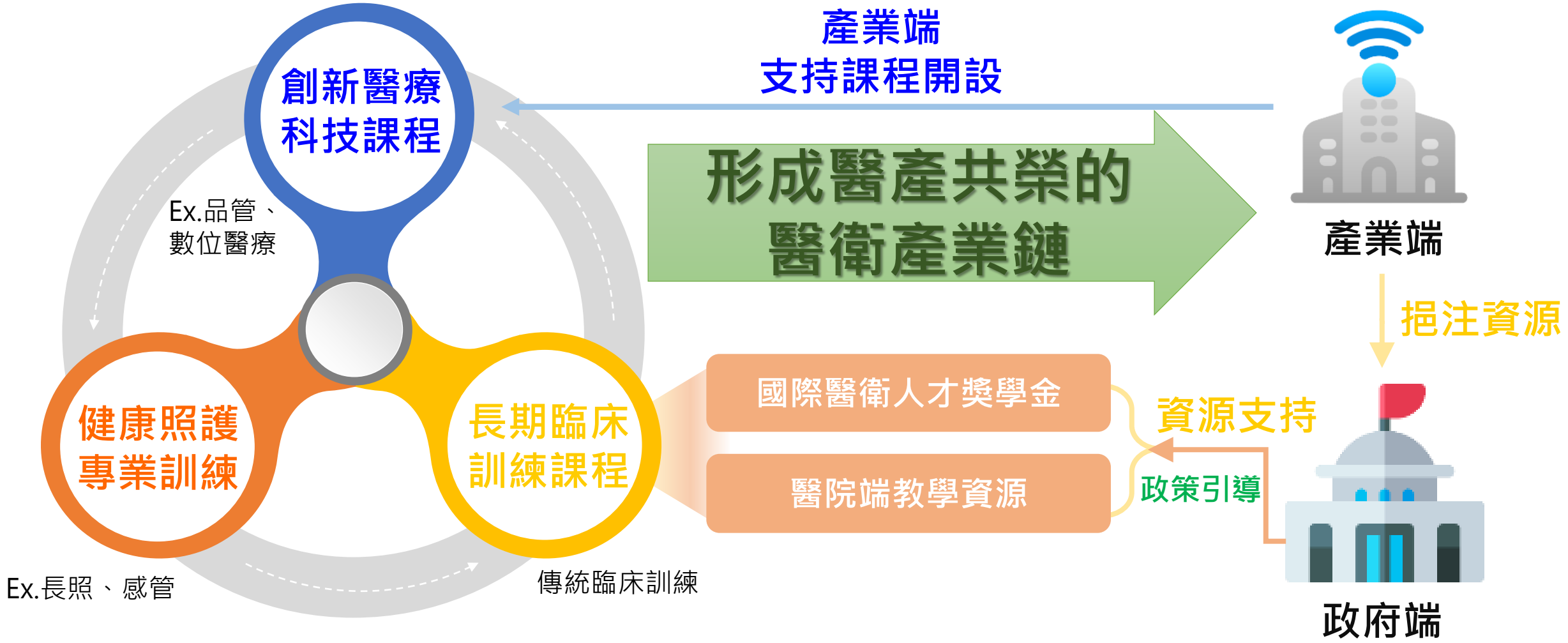
唇顎裂手術共計訓練外國醫師54人(不含6個月以下短期進修學生)，國籍遍布17個國家。

資料來源：白袍下的全球拓荒者：國際醫療典範獎 得獎者行醫故事。2021

展望未來

1. 發展多元職類專業訓練課程
2. 完善海外醫事人員訓練支持環境
3. 建置一站式平台整合資訊與多方溝通

海外醫衛訓練量能發展策略



拓展多元職類/型態培訓課程

除了醫院臨床技能訓練外，還有許多課程可以發展.....

申請對象

- 全國醫療機構
- 學協公會
- 大專院校

課程範疇

- 臨床訓練課程
- 健康照護專業訓練課程
- 整合型創新醫療衛生與科技課程

課程形式

- 長期課程 (6個月以上)
- 短期課程(6個月內)
- 線上 (online)
- 實體 (on-site)
- 混和 (hybrid)

課程類別

- 學位/學程課程
- 非學位/學程課程
- 交換學習/研究課程

發展多元合作模式

推動跨領域合作

結合跨領域之產、官、學、協會等，共同發展創新科技培訓或整合型課程

研擬雙邊/多邊合作訓練

醫療機構、國際組織聯合作訓練模式

- **課程類型：**
  A.Clinical training program 臨床訓練
  B.Health Care Professionals Program，如：公共衛生、長期照護
  C.Integrated innovation program，如：手術模擬訓練、災難處置模擬教學、數位醫療技術
- **跨組織的開課合作：**
  A.亞洲皮膚病理學會-國際皮膚病理訓練
  B.跨國專業醫事人員學會之交換訓練
  C.爭取國際專業醫學會在台舉辦年會，搭配開設來臺短期培訓課程
  D.際平台聯名開設線上課程，如：FutureLearn
  E.國際組織合作，如：WHO Collaborating Center、歐盟Pact for Skills計畫

建置海外醫事人員培訓整合平台

學員
開課機構
醫事司申報系統

準備期	培訓前		培訓中		培訓後
階段	培訓資訊發布與查找	申請與審核	來臺準備生活協助	受訓中&延長受訓期	後續連繫&成效追蹤

培訓課程

多樣化且不同型態的課程，讓受訓人員可依據自己的需求找到適合自己的培訓機會。

醫療實力展現

呈現台灣醫療強項實績與過往統計資訊，取得受訓人員信任，進而選擇台灣作為受訓地點。

來台實用資訊

彙整來台需要的實用資訊，讓受訓人員可一站獲得。

對外
- 展現臺灣培訓量能
- 整合來臺所需資訊

對內
- 整合培訓資源
- 簡化行政程序

Build healthier future, Taiwan can help!

醫策會邀請各界夥伴共同打造可永續發展的海外醫事人才培訓市場